



ZARZĄDZANIE W OCHRONIE ZDROWIA

inwestycja w przyszłość

Dobre programy MBA są wynikiem tworzenia własnych, innowacyjnych rozwiązań, łączących najnowsze trendy we współczesnej gospodarce oraz lokalne aspekty biznesu – twierdzi prof. dr. hab. Paweł Czarnecki, rektor Collegium Humanum Szkoła Główna Menedżerska.

Od jakiegoś czasu słyhać głosy, że tradycyjna formuła studiów MBA się wyczerpała. Jakie mogą być powody takich opinii?

PAWEŁ CZARNECKI: Opinie te w dużej mierze wzięły się stąd, że tradycyjne programy MBA, oparte na studiach przypadków, czyli tzw. *case studies*, dotyczyły głównie globalnego biznesu. Tymczasem aktualne trendy rynkowe jednoznacznie wskazują na potrzebę pogłębionej analizy biznesu w skali lokalnej. Trud-

no jednak zgodzić się ze stwierdzeniem, że metoda tradycyjna się wyczerpała. W mojej opinii, analiza funkcjonowania międzynarodowych korporacji stanowi wciąż istotny element głównych koncepcji zarządzania. Przedsiębiorstwa lokalne często nie dysponują jeszcze odpowiednio rozbudowanymi strukturami i dojrzałymi procedurami decyzyjnymi z punktu widzenia efektywnego managementu. One uczą się dopiero wykorzystywania dobrych rozwiązań i budowania własnych strategii.

Tu właśnie widzę istotną rolę elastycznych programów MBA, które mogą być praktyczną inspiracją dla lokalnego biznesu.

Czy powyższe uwagi odnoszą się również do nowej koncepcji programowej EMBA Zarządzanie w ochronie zdrowia?

P.CZ: Jak najbardziej, szczególnie w zarządzaniu ochroną zdrowia zachodzi potrzeba łączenia najlepszych światowych trendów z polską specyfiką organizacyjną i z wyzwaniami polskiej lokalności. Wiążemy z tymi studiami duże nadzieje, ponieważ będą one, jak sądzę, nową jakością na polskim rynku edukacji biznesowej. Mamy świetnych wykładowców, którzy zapewnią uczestnikom wgląd w koncepcje zarządzania światowych liderów branży, w międzynarodowe studia przypadku, a zarazem kładziemy nacisk na polskie doświadczenia menedżerskie w służbie zdrowia. Prowadząc liczne rozmowy ze specjalistami branży medycznej słyszymy często, że znane i upowszechnione w teorii zarządzania strategie są zbyt sztywne i niedostosowane do realiów polskiego rynku. Chcemy więc zapewnić uczestnikom naszych studiów profesjonalne przygotowanie łączące najlepsze wzory międzynarodowe z praktycznym podejściem na poziomie lokalnym.

Taki model studiów MBA jest zapewne poważnym wyzwaniem organizacyjnym...

P.CZ: Istotnie. Przede wszystkim program EMBA **Zarządzanie w ochronie zdrowia** będzie realizowany w kilku miastach w kraju. Do takiego rozwiązania skłania nas duża liczba słuchaczy zainteresowanych zaproponowaną koncepcją studiów. Po drugie, formuła zajęć ma być oparta na modelu warsztatów medycznych, umożliwiających optymalne dzielenie się wiedzą i doświadczeniem. Chcemy zapewnić uczestnikom wyższy poziom efektywności kształcenia: z jednej strony spojrzenie na zarządzanie w branży medycznej w międzynarodowym i wielokulturowym kontekście, z drugiej, praktyczne forum dyskusyjno-eksperymentalne stwarzające możliwości bezpośredniego wykorzystania analizowanych rozwiązań i strategii.

Jakie kompetencje i uprawnienia uzyskuje absolwent studiów EMBA Zarządzanie w ochronie zdrowia?

P.CZ: Koncepcja kształcenia opiera się na modułach zapewniających absolwentom połączenie kwalifikacji twardych, dających solidne fundamenty teoretyczne, z miękkimi, związanymi z kwestiami przywództwa i budowania sprawnie działających struktur organizacyjnych w branży medycznej. Dostrzegamy też rosnącą potrzebę przygotowania menedżerów, związanych z ochroną zdrowia, na trudne czasy w gospodarce. Dlatego kładziemy nacisk na elementy związane z zarządzaniem w kryzysie czy też zarządzaniem zmianą. Ukończenie studiów uprawnia ponadto absolwentów do **pełnienia funkcji kierownika podmiotów leczniczych** (art.46 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. 2011, Nr.112 poz.654) oraz **do zasiadania w radach nadzorczych spółek z udziałem skarbu państwa** (art.19 ust.1 pkt 1 lit. c ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. – o zasadach zarządzania mieniem państwowym (Dz.U. z 2018, poz.1182).

Czy możemy uznać program EMBA Zarządzanie w ochronie zdrowia za autorską koncepcję Collegium Humanum?

P. CZ: Sam pomysł uruchomienia tej koncepcji studiów nie był nowatorski i wynikał z potrzeby dostosowania się do reguł konkurencji. Jednak przygotowanie programu, który połączył wiedzę teoretyczną i praktyczną, zaproponowanie wybranych zajęć w języku angielskim oraz formuła tworzenia lokalnych grup słuchaczy w ośrodkach zamiejscowych – miały niewątpliwie autorski charakter. Podobne rozwiązania stosujemy w programach menedżerskich MBA i DBA, co daje nam rosnącą przewagę konkurencyjną na polskim rynku edukacji biznesu.

W zakresie studiów MBA polski rynek charakteryzuje się dość wysokim poziomem nasycenia.

P.CZ: Rzeczywiście. Jest to jednak, jak się okazuje, nasycenie pozorne. Instytucje akademickie oraz przedsiębiorstwa w danym sektorze tworzą programy skupiające się na zaspokojeniu popytu już wytworzonego przez rynek, a rozumianego jako jasno sformułowana potrzeba podjęcia studiów MBA. W konsekwencji podmioty te konkurują ze sobą walcząc o uczestnika w zamkniętym, określonym segmencie. Nasza filozofia kształcenia jest inna i polega na twórczym kreowaniu popytu tych grup ludzi, którzy dzięki naszym programom i stylowi działania sami dostrzegają potrzebę podnoszenia swoich kwalifikacji i kompetencji. Reagujemy w ten sposób na nowe wyzwania dla biznesu i ciągle zmieniające się wymagania rynku pracy. Koncepcja studiów EMBA **Zarządzanie w ochronie zdrowia** jest dobrym przykładem skuteczności tej filozofii kształcenia. Można zatem powiedzieć, że nadążanie za rosnącą kompresją czasu umożliwia zdobycie przewagi konkurencyjnej.

Zawsze jednak o sukcesie projektów edukacyjnych decydują ludzie stykający się bezpośrednio ze studentami podczas zajęć i warsztatów, czyli wykładowcy.

P.CZ: W pełni podzielam ten pogląd. Chcę podkreślić, że udało się nam w Collegium Humanum zgromadzić wysokiej klasy specjalistów, którzy ponadto mają świetny kontakt z uczestnikami zajęć. Jest to wartość nie do przecenienia. Spotkanie z najlepszymi wykładowcami zawsze daje efekt synergii, inspiruje do twórczych poszukiwań i osiągania jak najlepszych wyników.

Więcej informacji na temat studiów EMBA Zarządzanie w ochronie zdrowia na stronie www.mbamed.humanum.pl

